



UAB „GRINDA” STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS

2025 – 2027 M.

TURINYS

APIE UAB GRINDA	3
BENDROVĖS STRUKTŪRA	4
BENDROVĖS VEIKLA	5
SUINTERESUOTOS ŠALYS	6
AKCININKO LŪKESČIAI	7
MISIJA, VIZIJA, VERTYBĖS	8
STRATEGINĖS KRYPTYS IR TIKSLAI	8
STRATEGINIO VEIKLOS PLANO SVARBIAUSI RODIKLIAI	9
SVARBIAUSI STRATEGINIAI PROJEKTAI IR INICIATYVOS	10

APIE UAB „GRINDA“

UAB „Grinda“ (toliau – „Bendrovė“) yra Vilniaus miesto savivaldybės valdoma įmonė.

Bendrovės steigėjas ir visų akcijų turėtojas yra Vilniaus miesto savivaldybė.

Bendrovė įkurta 1932 m. kaip Vilniaus kelių priežiūros ir eksploatavimo įmonė, 1990 m. reorganizuota į UAB „Grinda“. 2002 m. Bendrovė sustambinta, prie jos prijungus UAB „Vilniaus gatvės“ ir UAB „Magistralė“. 2004 m. Bendrovė perėmė AB „Vilniaus specialus autotransportas“ turtą ir gatvių priežiūros funkcijas. 2011 m. prie Bendrovės prijungtos UAB „Avarija“ ir UAB „Akvalangas“.

1932 m.

Įkuriama kaip Vilniaus kelių priežiūros ir eksploatavimo įmonė.

1990 m.

Reorganizuojama į Vilniaus miesto savivaldybės uždaryją akcinę bendrovę „Grinda“.

2002 m.

Sustambinama prijungiant UAB „Vilniaus gatvės“ ir UAB „Magistralė“.

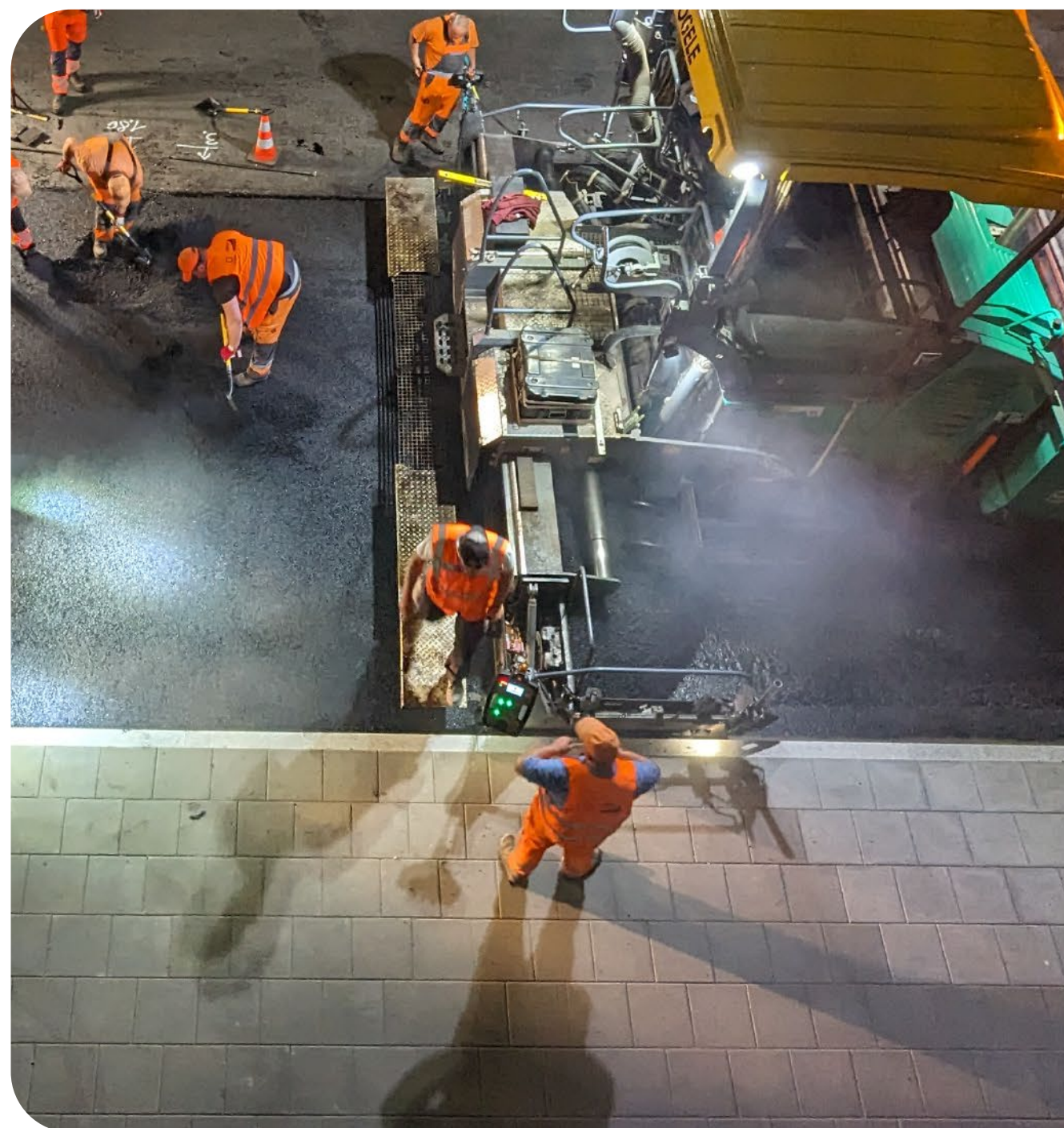
2004 m.

Perima AB „Vilniaus specialus autotransportas“ turtą ir gatvių priežiūros funkcijas.

2011 m.

Prijungiamos UAB „Avarija“ ir UAB „Akvalangas“.





1 991 Paviršinių nuotekų tvarkymo paslaugų abonentų skaičius



1 708 Valomų gatvių skaičius



3 600 Būsto avarinės aptarnaujamų objektų skaičius



6 000 Būsto avarinės lokalizuotų avarių skaičius per metus



41 000 1355 centro veikla - priimtų skambučių skaičius per metus



13 000 Gatvių avarinės tarnybos lokalizuotų avarių skaičius per metus



70 000 m² Įrengta / suremontuota važiuojamųjų dangų per metus



57 000 m² Įrengta / suremontuota šaligatvių per metus

TECHNIKOS PARKAS

76 Lengvieji automobiliai

46 Sunkiojo transporto priemonės

47 Mechanizmai

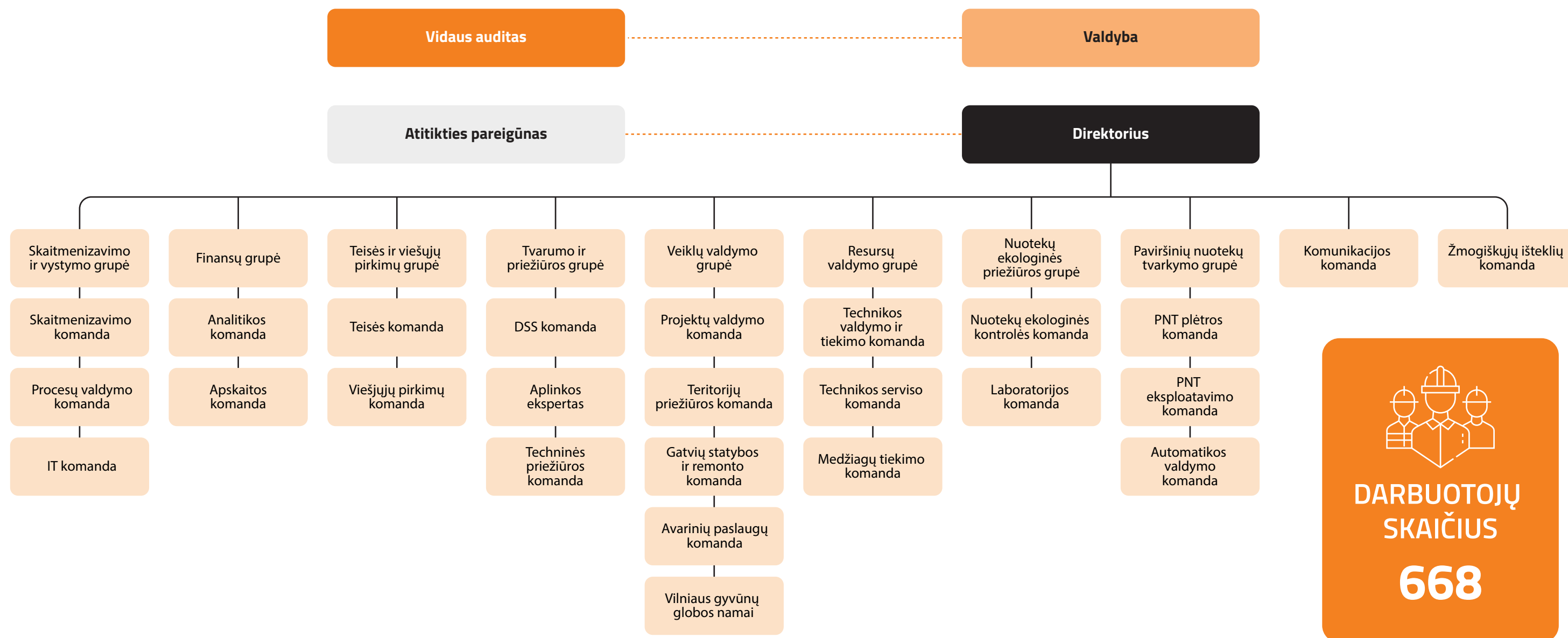
BENDROVĖS STRUKTŪRA

PAGAL BENDROVĖS ĮSTATUS BENDROVĖS VALDYMO ORGANAI:

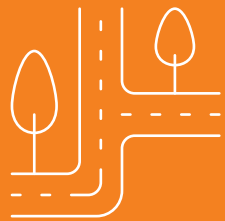
Visuotinis akcininkų susirinkimas
aukščiausias Bendrovės valdymo organas

Bendrovės vadovas
vienasmenis Bendrovės valdymo organas

Valdyba
kolegialus Bendrovės veiklos priežiūrą atliekantis valdymo organas, skiriamas Visuotinio akcininkų susirinkimo ketverių metų kadencijai



BENDROVĖS VEIKLA



MIESTO INFRASTRUKTŪROS PROJEKTŲ VALDYMAS

- Gatvių statyba ir remontas
- Šaligatvių statyba ir remontas
- Miesto aikščių, skverų įrengimas ir remontas
- Inžinerinių tinklų statyba ir remontas
- Kitų transporto statinių statyba ir remontas



MIESTO PAVIRŠINIŲ NUOTEKŲ PLANAVIMAS IR TVARKYMAS

- Paviršinio vandens nuvedimo nuo teritorijų organizavimas
- Vilniaus miesto lietaus nuotekų inžinerinių tinklų plėtra eksploatavimas, remontas, renovavimas ir priežiūra
- Laboratorinių nuotekų taršos tyrimai
- Paviršinių nuotekų tinklų naudotojų aptarnavimas



AVARINIŲ SITUACIJŲ LOKALIZAVIMAS IR ŠALINIMAS

- 1355 skambučių centro funkcija
- Avarijų ir pažaidų lokalizavimas ir likvidavimas bendro naudojimo teritorijose
- Avarijų lokalizavimas ir likvidavimas pastatų vidaus inžinerinėse sistemose
- Specializuotų sanitarinių paslaugų teikimas



TERITORIJŲ PRIEŽIŪRA

- Gatvių valymas, barstymas ir plovimas
- Paplūdimių priežiūra
- Senamiesčio sanitarinis valymas
- Viešųjų erdvių priežiūra
- Mažosios miesto infrastruktūros vystymas ir priežiūra



VILNIAUS GYVŪNŲ GLOBOS NAMAI

- Benamių ir bešeimininkių gyvūnų priežiūra
- Pirmos veterinarinės pagalbos suteikimas
- Sergančių gyvūnų karantinavimas
- Kritusių gyvūnų surinkimas
- Edukacinės – socialinės programos

SUINTERESUOTOS ŠALYS

BENDROVĖ IŠSKIRIA ŠIAS SVARBIAUSIAS SUINTERESUOTAS ŠALIS:



Akcininkas -
Vilniaus miesto
savivaldybė



Klientai/
paslaugų
vartotojai



Vilniaus miesto
gyventojai ir
svečiai



Priežiūros
institucijos



Darbuotojai

Be šių svarbiausių suinteresuotųjų šalių, įvardintos ir kitos šalys – darbuotojų profesinė sąjunga, nevyriausybines organizacijos, plačioji visuomenė, prekių ir paslaugų tiekėjai, subrangovai, įvairios asociacijos, potencialūs darbuotojai, kitos Vilniaus miesto savivaldybės įmonės.

Atlikus suinteresuotųjų šalių analizę, įvertinus jų galią, poveikį ir lūkesčius, buvo nustatyti penki pagrindiniai suinteresuotųjų šalių poreikiai:

TVARUMAS

KOMUNIKACIJA

SKAIDRUMAS

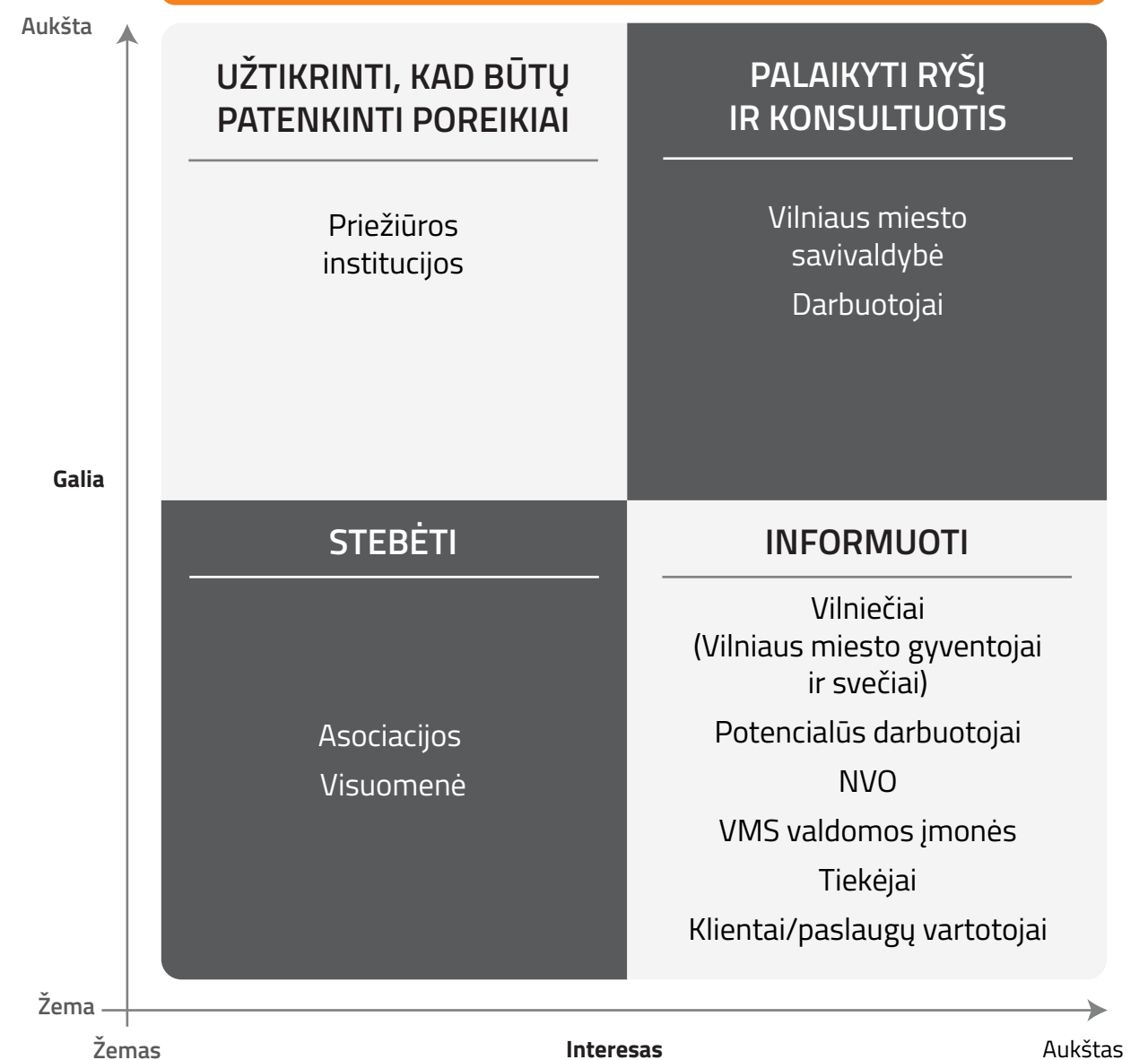
VEIKLOS
EFEKTYVUMAS
(NAŠUMAS)

BEDRADARBIAVIMAS



Suinteresuotųjų šalių matrica padeda tinkamai atliepti suinteresuotųjų pusių poreikius, įvertinus jų interesus ir poveikį:

SUINTERESUOTŲ PUSIŲ GALIOS IR INTERESŲ MATRICA



AKCININKO LŪKESČIAI



DARNI PLĖTRA
INFRASTRUKTŪROS
MODERNIZAVIMAS



SKAIDRUMAS



KOKYBIŠKAS KLIENTŲ
APTARNAVIMAS
BEI EFEKTYVŲS
SPRENDIMAI KLIENTAMS



ATSPARUMAS



VEIKLOS EFEKTYVUMAS
IR PROJEKTŲ VADLYMAS



INOVACIJOS IR
TECHNOLOGIJŲ
PAŽANGA



ILGALAIKIS TVARUS
AUGIMAS IR
APLINKOSAUGA



ĮMONĖS
VALDYSENA
IR ETIKA



SUINTERESUOTŲJŲ
ŠALIŲ ĮTRAUKIMAS IR
SANTYKIAI SU JOMIS



ATSKAITOMYBĖ

MISIJA, VIZIJA, VERTYBĖS

MISIJA

Rūpintis miestu

VIZIJA

Pažangiausias miesto priežiūros ir tvaraus vystymo partneris pagal miestiečių poreikius

VERTYBĖS

Patikimumas, atvirumas, profesionalumas



PATIKIMUMAS

Atsakingai ir įsitraukdami atliekame savo darbą – visuomet siekiame laiku ir kokybiškai įgyvendinti mums patikėtas užduotis.

ATVIRUMAS

Dalinamės informacija, įsiklausome, ieškome bendrų sprendimų ir palaikome atvirą dialogą su miesto valdžia ir miestiečiais

PROFESIONALUMAS

Esame savo srities ekspertai – atliekame darbus atsakingai, sprendžiame iššūkius profesionaliai ir nuolat tobulėjame

STRATEGINĖS KRYPTYS IR TIKSLAI

STRATEGINĖS KYPTYS

STRATEGINIAI TIKSLAI



ILGALAIKIS TVARUMAS

Veiklos poveikio
aplinkai mažinimas

Gerųjų valdysenos
praktikų taikymas

Suinteresuotųjų šalių
patirties gerinimas



EFEKTYVI IR INOVATYVI VEIKLA

Procesų optimizavimas ir skaitmenizavimas

Efektyvūs ir inovatyvūs sprendimai vilniečiams



DARNI PLĖTRA

Infrastruktūros modernizavimas

Paviršinių nuotekų tinklų plėtra



STRATEGINIO VEIKLOS PLANO SVARBIAUSI RODIKLIAI

STRATEGINĖ KRYPTIS	TIKSLAS	KAIP SIEKSIME
 ILGALAIKIS TVARUMAS	- Veiklos poveikio aplinkai mažinimas - Gerųjų valdysenos praktikų taikymas - Suinteresuotųjų šalių patirties gerinimas	- Įgyvendinant tvarumo iniciatyvas - Užtikrinant įmonės veiklos atitiktis skaidrumo kriterijams - Didinant elektros suvartojimą iš atsinaujinančių elektros šaltinių - Suvaldant paviršinių nuotekų taršą - Didinant darbuotojų įsitraukimą
 EFEKTYVI IR INOVATYVI VEIKLA	- Procesų optimizavimas ir skaitmenizavimas - Efektyvūs ir inovatyvūs sprendimai vilniečiams	- Modernių procesų optimizavimo įrankių naudojimas veikloje - Efektyvus resursų panaudojimas - Skaitmenizavimo projektų įgyvendinimas - Inovatyvių sprendimų taikymas veikloje
 DARNI PLĖTRA	- Infrastruktūros modernizavimas - Paviršinių nuotekų tinklų plėtra	- Rekonstruojant ir plečiant paviršinių nuotekų tinklus - Rekonstruojant ir plečiant miesto gatvių infrastruktūrą - Rekonstruojant ir prižiūrint miesto mažąją architektūrą

RODIKLIS	MATAVIMO VNT.	2025	2026	2027
Atsinaujinančių šaltinių elektros suvartojimas nuo bendro suvartojamos energijos kiekio, %	%	10 %	15 %	20 %
Skendinčių medžiagų išleidimas į vandenį	kg/ha	<70	<63	<55
Nelaimingų atsitikimų darbe rodiklis (NADR)	$NADR = NDV \text{ (Nedirbtų valandų skaičius dėl nelaimingų atsitikimų)} \times 100 / DV \text{ (darbuotojų dirbtų valandų skaičius)}$	<0,12	<0,11	<0,1
Bendrovės nuosavo kapitalo grąža	%	≥2	≥2.5	≥3
Grynasis pelningumas	%	≥2	≥2	≥3
Bendrovės paslaugų kokybės vertinimas	Skalėje 1-10, *nepriklausomos statistinės vilniečių apklausos duomenimis	7.0	7.1	7.2
Nuosavybės teise valdomi paviršinių nuotekų tinklai	km	570	640	720

SVARBIAUSI STRATEGINIAI PROJEKTAI IR INICIATYVOS

