

UAB „GRINDA“

2025 m. VADOVYBĖS ATASKAITA
SANTRAUKA



2025 m. „Grinda“ buvo tvaraus augimo metai. Sėkmingus Bendrovės finansinius rezultatus lydėjo nuoseklus organizacinės brandos augimas; veiklos efektyvumui, paslaugų kokybei ir infrastruktūros vystymui skirtas dėmesys davė apčiuopiamų rezultatų.

Stiprinant bendrovės valdymo kokybę, Valdyba patvirtino naujai parengtas Aplinkos apsaugos, Smurto ir priekabiavimo prevencijos bei Tvarumo ir Lygių galimybių politikas. Tai padėjo organizacijai veikti nuosekliau ir atsakingiau: užtikrino aiškius veiklos standartus, sumažino atitikties ir reputacines rizikas, bei prisidėjo prie tvarumo ir saugios darbo aplinkos kultūros stiprinimo.

Tvarumas ir aplinkosauga išliko kertiniais veiklos principais: Bendrovė reikšmingai prisidėjo ruošiant Žaliojo miesto veiksmų planą – strateginį dokumentą, kuriuo siekiama, kad Vilnius taptų tvariu, klimatui neutraliu, socialiai įtraukiu ir atspariu miestu. Taip pat pradėtas Bendrovės laboratorijos akreditacijos procesas, kuris leis greičiau ir efektyviau reaguoti į aplinkos taršos atvejus.

Ne mažiau svarbi kryptis – investicijos į žmones. „Grinda“ kryptingai siekia stiprinti darbdavio įvaizdį, kurti saugią ir motyvuojančią darbo aplinką, užtikrinti darbuotojų gerovę bei atverti profesines ir karjeros perspektyvas augantiems inžinieriams ir kitiems infrastruktūros specialistams.

Atsidavimas Vilniui ir nuoseklus darbas toliau išlieka svarbiausiu prioritetu ir motyvacija dar didesniems darbams ateinančiais metais.

Pagarbiai
Valdybos pirmininkas
Ilja Karužis



Miesto tvarkymo bendrovei „Grinda“ 2025 buvo stabilaus augimo metai. Pavyko pasiekti itin gerų finansinių rezultatų: dar labiau padidinome veiklos efektyvumą ir tais pačiais resursais atlikome reikšmingai daugiau darbų. Bendrovės pelningumas išaugo daugiau nei 3 kartus ir viršijo akcininko ir vadovybės lūkesčius. „Grinda“ pelnytai įvertinta kaip efektyviausia iš savivaldybių valdomų įmonių Lietuvoje pagal pajamas vienam darbuotojui. Tai mūsų darbuotojų susitelkimo, kompetencijų ir sunkaus darbo rezultatas.

Visa Bendrovės veikla ir tikslai orientuoti į Vilnių, Vilniaus miesto infrastruktūrą, vilniečius ir jų poreikius. Įdėjome daug darbo, gerindami mūsų teikiamų paslaugų kokybę ir komunikaciją su visomis suinteresuotomis šalimis. Džiaugiamės, kad mūsų pastangos buvo įvertintos – apklausos duomenimis, vilniečių pasitenkinimo rodiklis paaugo nuo 6,9 iki 7,2. Esame atpažįstami – absoliuti dauguma vilniečių gerai žino „Grindos“ vardą.

2025-ieji Bendrovei buvo ypatingi ir veiklų spektro prasme. Mums įprastus miesto tvarkymo, gatvių tiesimo ir remonto, paviršinių nuotekų tinklų eksploatacijos darbus papildė nauji įdomūs projektai. Prisidėjome prie vieno svarbiausio strateginių miesto projektų – Neries įveiklinimo, įrengdami prieplaukų infrastruktūrą patogioms vilniečių kelionėms laivais. Vilniečiams įrengti keturi visiškai atnaujinti, modernūs ir nemokami viešieji tualetai, pritaikyti žmonėms su negalia; užbaigtas vienos svarbiausių miesto eismo arterijų – Kalvarijų gatvės – paviršinių nuotekų tinklų rekonstrukcija ir gatvės remontas.

Ataskaitiniais metais patikrinome daugiau nei 1000 miesto gatvių perkasų, identifikavome ir inicijavome reikalingus darbus tais atvejais, kai perkasų kokybė nebuvo tinkama.

Atlikome svarbių žingsnių paviršinių nuotekų taršos valdymo klausimu – pavyko sėkmingai gauti Nacionalinio Akreditacijos biuro mėginių ėmimo akreditaciją. Toliau kryptingai dirbame siekdami pačios laboratorijos tyrimų akreditavimo.

Ypatingai didžiuojusi darbuotojų profesiniu augimu ir įsitraukimu. Nepaisant besitęsiančių efektyvumo iniciatyvų, pokyčių veiklos procesuose ir valdyme, darbuotojų įsitraukimo rodiklis viršijo visus lūkesčius ir paaugo iki 73 %. Kiekvienam iš jų dėkoju už priimtą atsakomybę ne tik kasdienėje veikloje, bet ir nestandartinėse situacijose, kai miestui ir vilniečiams prireikia skubios mūsų pagalbos.

Sėkmingi veiklos ir organizacijos rezultatai taip pat įpareigoja. 2026 m. Bendrovei keliami tikslai – dar ambicingesni. Tikiu komandos motyvacija ir mūsų bendru pasiryžimu visus juos sėkmingai įgyvendinti.

Mūsų siekis išlieka tas pats – atsakingai rūpintis miestu, jo švara bei tvarka, gerinti vilniečių gyvenimo kokybę per modernią infrastruktūrą ir tvarią aplinką.

Pagarbiai
Direktorius
Jonas Davidavičius



1

**1. VIZIJA, MISIJA, VERTYBĖS
IR STRATEGINIAI TIKSLAI**

5

- 1.1. 2025 – 2027 metų Bendrovės veiklos strategija 5
- 1.2. Svarbiausi 2025 m. įvykiai 6
- 1.3. Svarbiausi įvykiai po ataskaitinio laikotarpio 8

2

2. ĮMONĖS VEIKLOS REZULTATAI

9

- 2.1. Bendroji įmonės veiklos apžvalga 9
- 2.2.1. Miesto infrastruktūros projektų valdymas 10
- 2.2.2. Svarbiausi 2025 m. įgyvendinti infrastruktūros gerinimo projektai 11
- 2.3.1. Miesto paviršinių nuotekų planavimas ir tvarkymas 12
- 2.3.2. Nuotekų ekologinė priežiūra 13
- 2.4. Teritorijų priežiūra 14
- 2.5. Avarinių situacijų lokalizavimas ir šalinimas 16
- 2.6. Vilniaus gyvūnų globos namai 17

3

**3. FINANSINIAI VEIKLOS
REZULTATAI**

18

4

**4. TVARUMAS IR SOCIALINĖ
ATSAKOMYBĖ**

22

- 4.1. Strateginių tvarumo projektų įgyvendinimas 22
- 4.2. Žiedinės ekonomikos iniciatyvos 23
- 4.3. Vilniaus žaliojo miesto veiksmų planas 24

1.1. 2025-2027 METŲ BENDROVĖS VEIKLOS STRATEGIJA

Atsižvelgdama į aukščiau išdėstytus akcininko lūkesčius ir įvertinusi atliktų išorinių veiksnių, stiprybių, silpnų, galimybių, grėsmių analizę rezultatus, 2025 m. balandžio 10 d. Valdyba patvirtino Bendrovės 2025 – 2027 m. strateginį veiklos planą.

UAB „Grinda“ rūpinasi miesto švara ir patogumu, prižiūrėdama infrastruktūrą, valdydama lietaus nuotekų tinklus bei sprenddama avarines situacijas. Siekiame tapti pažangiausiu miesto priežiūros partneriu, veikdami skaidriai, efektyviai ir diegdami tvarius sprendimus, modernizuodami procesus bei gerindami vilniečių ir miesto svečių patirtį.

Mūsų misija – rūpintis miestu. Mūsų veikla apima visapusišką miesto priežiūrą – nuo gatvių, kiemų ir viešųjų erdvių tvarkymo iki paviršinių nuotekų tinklų modernizavimo bei avarinių situacijų sprendimo. Kasdien siekiame, kad miesto gyventojai galėtų džiaugtis saugia, švaria ir patogia aplinka.

Bendrovės vizija – tapti pažangiausiu miesto priežiūros ir tvaraus vystymo partneriu pagal miestiečių poreikius. Pasitelkdami inovacijas ir efektyvų valdymą siekiame tapti įmone, kuri ne tik reaguoja į situacijas, bet ir aktyviai kuria ilgalaikius sprendimus. Dirbdami su miesto savivaldybe, bendruomene ir partneriais, kursime modernią, tvarią ir patogią aplinką visiems gyventojams.

Įmonės vertybės - patikimumas, atvirumas, profesionalumas - sudaro organizacijos kultūrinį pagrindą.

Patikimumas

Atsakingai ir įsitraukdami atliekame savo darbą – visuomet siekiame laiku ir kokybiškai įgyvendinti mums patikėtas užduotis.

Atvirumas

Dalinamės informacija, įsiklausome, ieškome bendrų sprendimų ir palaikome atvirą dialogą su miesto valdžia ir miestiečiais.

Profesionalumas

Esame savo srities ekspertai – atliekame darbus atsakingai, sprendžiame iššūkius profesionaliai ir nuolat tobulėjame.

Bendrovės vadovybė nubrėžia tris strategines kryptis: ilgalaikio tvarumo, efektyvios ir inovatyvios veiklos ir darnios plėtros.

Strateginės kryptys, kurias Bendrovė išskiria 2025–2027 m. strateginiame plane, skirtos ne tik kasdienės miesto tvarkos užtikrinimui, bet ir ateities miesto kūrimui, kuriame inovacijos, aplinkosauga ir modernūs inžineriniai sprendimai užtikrina aukščiausią gyvenimo kokybę.

Ilgalaikiam tvarumui įgyvendinti nustatyti trys strateginiai tikslai: veiklos poveikio aplinkai mažinimas, gerųjų valdysenos praktikų taikymas ir suinteresuotųjų šalių patirties gerinimas. Efektyvios ir inovatyvios veiklos kryptis apima procesų optimizavimo ir skaitmenizavimo bei efektyvių ir inovatyvių sprendimų vilniečiams tikslus. Darnios plėtros planuojama siekti per miesto infrastruktūros modernizavimą ir paviršinių nuotekų tinklų plėtrą.

	STRATEGINĖS KRYPTYS	STRATEGINIAI TIKSLAI		
	ILGALAIKIS TVARUMAS	Veiklos poveikio aplinkai mažinimas	Gerųjų valdysenos praktikų taikymas	Suinteresuotųjų šalių patirties gerinimas
	EFEKTYVI IR INOVATYVI VEIKLA	Procesų optimizavimas ir skaitmenizavimas		Efektyvūs ir inovatyvūs sprendimai vilniečiams
	DARNI PLĖTRA	Infrastruktūros modernizavimas		Paviršinių nuotekų tinklų plėtra

1.2. SVARBIAUSI 2025 M. ĮVYKIAI



RUGPJŪTIS

2025 m. rugpjūčio 14 d. Bendrovė kreipėsi į Vilniaus apygardos teismą su ieškiniu dėl baudų už sutartinių įsipareigojimų pažeidimus priteisimo, prašydama iš AB „Lietuvos oro uostai“ priteisti 1 583 378,00 Eur baudų, 10,05 % procesines palūkanas bei bylinėjimosi išlaidas.

2025 m. rugpjūčio 27 d. Vilniaus miesto Taryba priėmė sprendimą sudaryti papildomą susitarimą Nr. 1 prie 2023 m. gruodžio 22 d. paslaugų sutarties Nr. A62-936/23, sudarytos tarp Vilniaus miesto savivaldybės administracijos ir uždarosios akcinės bendrovės „Grinda“, šiuo susitarimu papildant UAB „Grinda“ atliekamų darbų ir teikiamų paslaugų sąrašą ir UAB „Grinda“ atliekamų darbų ir teikiamų paslaugų įkainių sąrašą.

RUGSĖJIS

2025 m. rugsėjo 26 d. Valdyba patvirtino Bendrovės Lygių galimybių politiką.

SPALIS

2025 m. spalio 24 d. patvirtinta Bendrovės Aplinkos apsaugos politika ir UAB „Grinda“ smurto ir priekabiavimo prevencijos politika.

LAPKRITIS

2025 m. lapkričio 17 d. pasirašyta finansinio audito paslaugų sutartis su UAB „Auditas“.

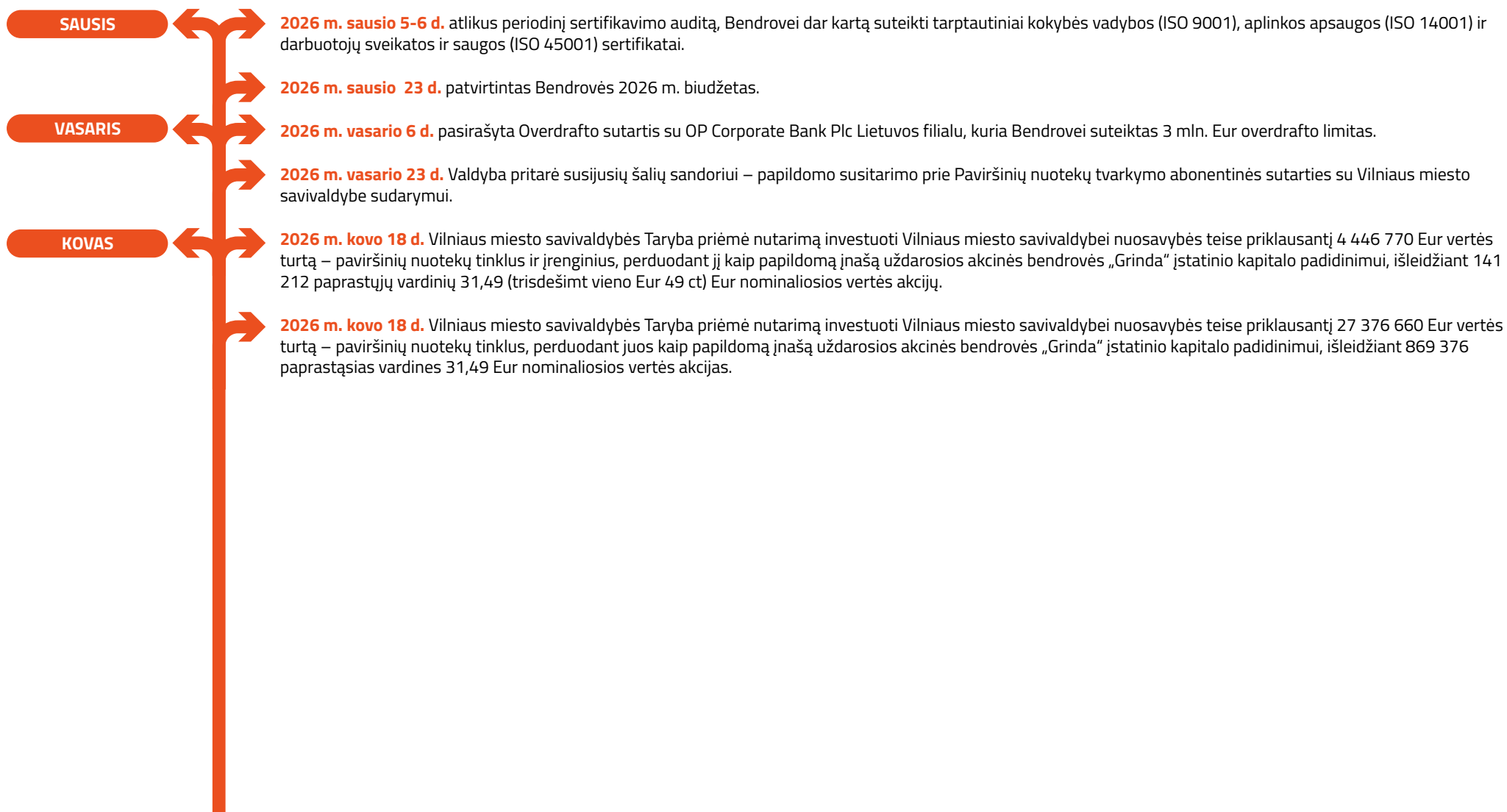
GRUODIS

2025 m. gruodžio 30 d. Valdyba patvirtino atnaujintas Bendrovės „Rizikų valdymo“ ir „Finansinės rizikos valdymo“ politikas.

2025 m. gruodžio 30 d. Valdyba patvirtino UAB „Grinda“ paviršinių nuotekų tvarkymo veiklos planą 2026 – 2030 m.

2025 m. gruodžio 11 d. bendrovei suteikta ėminių ėmimo akreditacija pagal ISO 17025:2018. Ji patvirtina bendrovės techninę kompetenciją, atitiktį tarptautiniams standartams ir teisės aktų reikalavimams, o imami paviršinių nuotekų ėminiai bei jų tyrimų rezultatai yra patikimi ir pripažįstami.

1.3. SVARBIAUSI ĮVYKIAI PO ATASKAITINIO LAIKOTARPIO



2.1. BENDROJI ĮMONĖS VEIKLOS APŽVALGA

„Grinda“ patenka tarp penkių 2025 m. daugiausiai mokesčių sumokėjusių statybos sektoriaus įmonių Lietuvoje. Valstybinės mokesčių inspekcijos duomenimis, 2025 m. „Grinda“ į VMI sąskaitą sumokėjo 7,6 mln. eurų mokesčių. Tai yra 35 proc. daugiau nei 2024 m.

2024–2025 m. Valstybės koordinavimo centro ataskaita patvirtina, kad „Grinda“ yra efektyviausiai veikianti savivaldybės valdoma įmonė Lietuvoje – ji uždirbo daugiausia pajamų vienam darbuotojui.

2025 m. Bendrovė antrus metus iš eilės pateko į „Verslo žinių“ sudaromą „Lietuvos verslo lyderių 500“ sąrašą, kur užėmė 316 vietą (palyginimui, 2024 m. buvo 493 vieta). Tai „Verslo žinių“ pristatomas reitingas, kuriame didžiosios šalies bendrovės įvertintos atsižvelgiant į jų verslo augimą, veiklos efektyvumą, naudą darbuotojams, skaidrumą ir indėlį ugdant verslo visuomenę, komunikuojant savo patirtį.

2025 m. Bendrovei buvo nustatyti ambicingi metiniai tikslai finansų, veiklos, darbuotojų ir klientų srityse. Visi šie tikslai buvo sėkmingai įgyvendinti, išskyrus Kalvarijų g. projektą, kuris buvo įgyvendintas nepilnai dėl trečiųjų šalių įtakos.

Finansinis tvarumas	30%				
	Tikslas	MIN	MID	MAX	Rezultatas (1–12 mėn.)
	Išlaikyti aukštą EBITDA maržą, proc.*	>12.49 %	>12.65 %	12.79 %	21,9% 
*Eliminavus subrangą					
Klientai	20%				
	Tikslas	MIN	MID	MAX	Rezultatas (1–12 mėn.)
	Padidinti vilniečių pasitenkinimą	≥ 6,9	≥ 7,0	≥ 7,1	7,2 
Darbuotojai	20%				
	Tikslas	MIN	MID	MAX	Rezultatas (1–12 mėn.)
	Darbuotojų įsitraukimas**	≥ 71 %	≥ 72%	≥ 73 %	73% 
	Išdirbtų valandų ir nedarbingumo dėl nelaimingo atsitikimo santykis	<0,30	<0,25	<0,19	0,18 
** neturi įtakos darbuotojų KAD					



Veiklos valdymas

30%

Tikslas	MIN	MID	MAX	Rezultatas (1 – 12 mėn.)
Baigtumas***	%	%	%	
Kalvarijų g. paprastojo remonto darbai 2025 11 30				95 % 
Tilto g. Sirvydo g., Liauksmino g. paprastojo remonto darbai 2025 12 31	Vėluoja ≤10 proc. projekto trukmės	Vėluoja ≤5 proc. projekto trukmės	Ivykdyta laiku	100 % 
Vilniaus apšvietimo atramų pamatų įrengimas 2025 12 31				121 % 
WC kapitalinis remontas 2025 09 01				100 % 
Perkasų Vilniaus mieste techninė priežiūra (vnt.)	≥750	≥875	≥1000	≥1000 vnt. 
Pakeistų blogos būklės PNT šulinių skaičius, vnt.	≥650	≥700	≥750	818 vnt. 

***Terminai gali būti peržiūrėti dėl ne nuo Grindos priklausančių aplinkybių.

2.2.1. Miesto infrastruktūros projektų valdymas

2025 m. „Grinda“ pagal vidaus sandorį vykdė Vilniaus miesto centrinės dalies gatvių dangų priežiūrą ir remontą, daug dėmesio buvo skiriama ištisiniam gatvių asfaltavimui. Planuojant Vilniaus gatvių remontą, prioritetą teikiamas prasčiausios būklės gatvėms, remiantis gatvių skenavimo rezultatais. Vertinant gatvių būklę, atsižvelgiama į septynių tipų defektus, gatvių kategorijas, eismo srautus, viešojo transporto intensyvumą miesto tinklo lygiu. 2025 m. lazerinio skenavimo metu nuskaityta 2127 km gatvių eismo juostų.

Gatvių remonto rodikliai, tūkst. kv. m.:

Įrengta/suremontuota	2022 m.	2023 m.	2024m.	2025 m.
Važiuojamųjų dangų	130	200	70	91
Šaligatvių	32	33	57	43
Iš viso	163	233	137	134



2.2.2. Svarbiausi 2025 m. įgyvendinti infrastruktūros gerinimo projektai



Nauja A juosta Pilaitės prospekte

Nutiesta papildoma tik viešajam transportui skirtą A juostą vienoje intensyviausių sostinės eismo arterijų – Pilaitės prospekte. Beveik kilometro ilgio (900 m) A juosta vilniečių keliones į centrą rytinio piko metu sutrumpina kone pusvalandžiu ir didina eismo pralaidumą ir saugumą iš Pilaitės ir aplinkinių rajonų į centrą.



Saugoma Vilniaus Didžiosios sinagogos teritorija

Siekiant atverti ir apsaugoti istoriškai bei kultūriškai svarbią Vilniaus Didžiosios sinagogos teritoriją, nugriautas sinagogos vietoje buvusio darželio pastatas, po kuriuo slėpėsi šimtmečius menančios sinagogos, mikvės ir 85 kitų statinių liekanos. Tai leis Vilniaus istorijos širdį dar kartą atverti miestui ir pasauliui.



Želdinių apsauga

Siekiant apsaugoti miesto želdinius nuo žiemos poveikio, 2025 m. įrengta daugiau kaip 33 km apsauginių tvorelių. Taip siekiama sudaryti palankesnes sąlygas medžiams ir krūmams sėkmingai peržiemoti sudėtingomis klimato sąlygomis bei išsaugoti miesto žaliąją infrastruktūrą.



Sklandus susisiekimas su Tarande

Gerinant susisiekimą su Tarande, nutiestas jungiamasis 540 m, arba 6300 kv. m kelias tarp statomo tunelio ir Tarandės gatvės.



Viešojo vandens transporto plėtra

Plėtojant viešąjį vandens transportą, Neryje įrengtos 7 pontoninės prieplaukos patogiam keleivių įlipimui.



Nauja parkavimo aikštelė prie Žaliųjų ežerų – dar daugiau patogumo poilsiautojams

Įrengta nauja parkavimo aikštelė prie Žaliųjų ežerų, suteikianti dar daugiau patogumo poilsiautojams.



Atnaujinta Šventojo Juozapo aikštė (Lazdynų Pelėdos skveras)

Atnaujinta Šventojo Juozapo aikštė (Lazdynų Pelėdos skveras).



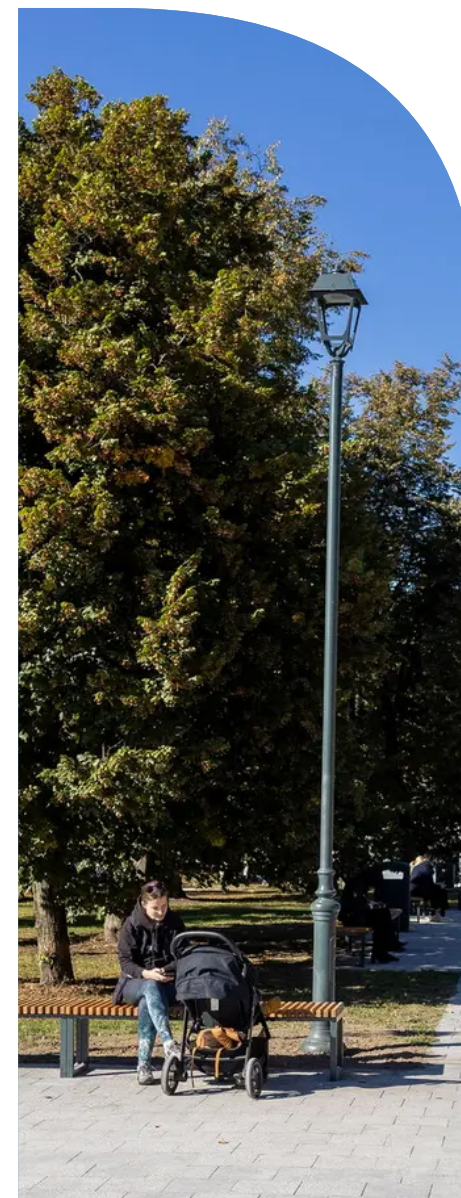
Pažymėta Vilniaus žydų Šnipiškių senųjų kapinių riba

754 metrų ilgio gabijonų krepšiais pažymėta Vilniaus žydų Šnipiškių senųjų kapinių riba – tam prireikė 300 kubinių metrų lauko akmenų. Įrengtos informacinės lentelės padės lankytojams suprasti teritorijos reikšmę.



Naujas miškas prie Pučkorių atodangos

Stepono Batoro gatvėje prie Pučkorių atodangos auga naujas miškas – čia pasodinta apie 1600 medžių. „Grinda“ įgyvendino parko įrengimo darbus: suformavo net 1 538 metrų ilgio takų sistemą iš skaldos ir dolomitinių atsijų mišinio, sutvarkė aplinkinę teritoriją.



2.3.1. Miesto paviršinių nuotekų planavimas ir tvarkymas

Miesto paviršinių nuotekų planavimo ir tvarkymo veikla apima urbanizuotose miesto vietose susidarančių paviršinių nuotekų surinkimą bei nuvedimą į atvirus vandens telkinius, paviršinių nuotekų valymą ir laboratorinius nuotekų taršos tyrimus, taip pat paviršinių nuotekų tinklų plėtrą, remontą ir priežiūrą.

Iš viso bendrovė 2025 m. Vilniaus mieste įrengė daugiau nei 5,3 km naujų bei suremontavo daugiau nei 1 km esamų fiziškai nusidėvėjusių blogos būklės paviršinių nuotekų tinklų.

Paviršinių nuotekų tvarkymo veikla yra valstybės reguliuojama veikla, kurią prižiūri Valstybinė energetikos reguliavimo taryba (toliau – VERT). 2025 m. lapkričio 28 d. VERT patvirtino naują paviršinių nuotekų bazinę kainą – 0,37 Eur/kub. m.

2025 m. bendrovė baigė vykdyti projekto „Paviršinių nuotekų šalinimo tinklų Upės g., Kalvarijų g., Žalgirio g., bei paviršinių nuotekų valymo įrenginių Upės g., Vilniaus m., rekonstravimo ir statybos projektas“ rangos darbus, kurių vertė siekė daugiau nei 11 mln. Eur be PVM. Projekto metu pastatyta daugiau nei 4,5 km ilgio naujų paviršinių nuotekų tinklų, 620 l/s paviršinių nuotekų valykla. Apie 37 ha dydžio teritorijoje aplink Kalvarijų g. paviršinės nuotekos tapo tvarkomos atskirai nuo buitinių nuotekų, dėl ko sumažėjo Kalvarijų g. užtvindymo rizika ar buitinių nuotekų tinklų persipildymų tikimybė liūčių metu. Surinktos nuotekos, prieš jas išleidžiant į Neris upę, yra valomos nuotekų valymo įrenginiais.

„Grinda“ taip pat pradėjo paviršinių nuotekų tinklų plėtos darbus Senamiestyje, kuriame iki šiol paviršinės nuotekos buvo tvarkomos kartu su buitinėmis. Trakų g. atkarpoje nuo Vokiečių g. iki Pranciškonų g. naujai paklota 0,34 km vamzdynų, bei pradėti paviršinių nuotekų tinklų statybos darbai Barboros Radvilaitės g.

Paviršinių nuotekų tvarkymo paslaugų sutarčių vnt.:

	2018 m.	2019 m.	2020 m.	2021 m.	2022 m.	2023 m.	2024 m.	2025 m.
Abonentų skaičius	510	996	1154	1330	1368	1617	1991	2296
Abonentų prieaugis	80	486	158	176	38	249	374	305

Paviršinių nuotekų tinklų plėtos komandos 2020 – 2025 m. atlikti darbai, vnt.:

Darbų pobūdis	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Teritorijų planavimo sąlygų išdavimas	36	60	79	118	113	110
Teritorijų planavimo dokumentų – detaliųjų planų derinimas informacinėje sistemoje TPDRIS	92	72	72	168	272	374
Techninių prisijungimo sąlygų išdavimas paviršinių nuotekų ir statybinio drenažo nuvedimui	476	573	509	444	497	1.387
Paviršinių nuotekų tinklų susikirtimų su kitais inžineriniais tinklais derinimas	258	456	448	473	520	816
Paviršinių nuotekų tinklų techninių projektų derinimas	481	576	498	572	489	941
Trišalių sutarčių sudarymas dėl paviršinių nuotekų tinklų perdavimo Vilniaus miesto savivaldybės nuosavybėn bei skaičiuojamosios kainos nustatymo dalių tikrinimas	50	34	23	17	23	24
Pažymų apie pastatytų paviršinių nuotekų tinklų tinkamumą eksploatuoti išdavimas	152	131	152	132	175	179
Statybos techninių projektų tikrinimas statybą leidžiančio dokumento gavimui informacinėje sistemoje „Infostatyba“	579	1.614	1.361	1.284	1.250	300

2.3.2. Nuotekų ekologinė priežiūra

Įvykdytas metinis paviršinių nuotekų išleistuvų monitoringo planas: atlikta daugiau kaip 940 monitoringo ir 244 žinybinių nuotekų tinklų patikrinimai. Parengtas ir patvirtintas 2026 m. paviršinių nuotekų išleistuvų monitoringo planas, užtikrinantis tęstinę, nuoseklią ir sistemingą taršos kontrolę.

Nuotekų ekologinės priežiūros grupėje akredituotas ėminių ėmimas pagal LST EN ISO/IEC 17025:2018 standartą, taip pat pradėtas Nuotekų ekologinės priežiūros grupės laboratorijos akreditavimo procesas.

Įgyvendinant taršos prevencijos ir atsakomybės principus, parengtas ir patvirtintas „Teršėjas moka“ principo įgyvendinimo tvarkos aprašas bei „Teršėjas moka“ proceso aprašas, kurie skirti taršos šaltinių nustatymui, situacijos stebėsenai, taršos prevencijos užtikrinimui bei atsakomybės priemonių taikymui, orientuojantis ne tik į finansines, bet ir į prevencines taršos mažinimo priemones.



2.4. TERITORIJŲ PRIEŽIŪRA

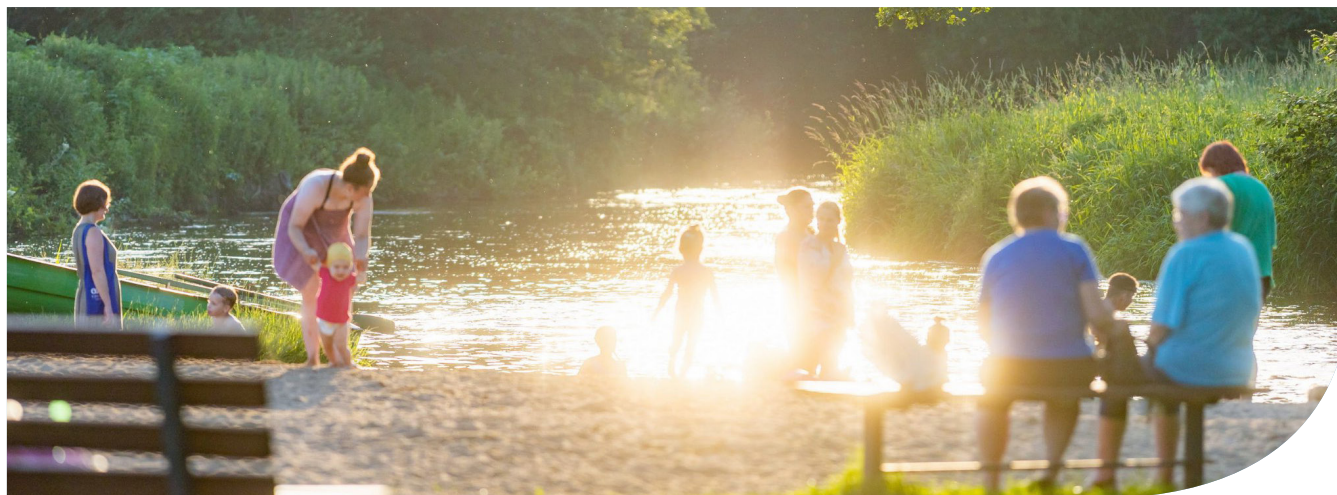
Gatvių priežiūra žiemą

2024-2025 m. ir 2025-2026 m. žiemos sezono laikotarpiu Bendrovė prižiūrėjo 1766 Vilniaus miesto gatves. „Grinda“ naudoja išmanią dangos būklės stebėsenos ir prognozės sistemą, kurios davikliai įmontuoti asfalto dangoje ir po maršrutiniais Vilniaus miesto autobusais. Surinkti duomenys apdorojami dirbtinio intelekto principais veikiančiais algoritmais. Tai leidžia iki minimumo sumažinti pajėgų valdytojų reakcijos į pasikeitusias orų ir dangos sąlygas laiką, padidina barstomų druskų procesų efektyvumą.

Paplūdimių priežiūra

2025 m. „Grinda“ prižiūrėjo 15 viešųjų Vilniaus miesto paplūdimių. Atnaujinta paplūdimių infrastruktūra: įrengtos naujos vandens stotelės, dušai, atnaujinti gultai. Žaliųjų ežerų, Valakampių I-asis ir Valakampių II-asis paplūdimiai lankytojus pasitiko iškėlę „Mėlynąją vėliavą“ – aukščiausią tarptautinį paplūdimių kokybės ženklą.

	2021 m.	2022 m.	2023 m.	2024 m.	2025 m.
Paplūdimių skaičius	10	12	13	14	15
Išgelbėta skęstančiųjų	6	11	28	24	20
Suteikta pirmoji med. pagalba	38	104	135	107	65
Iškviesta greitoji med. pagalba	6	15	9	8	10



Senamiesčio teritorijos priežiūra

„Grinda“ nuo 2024 m. pabaigos atlieka Vilniaus Senamiesčio sanitarinį valymą. Senamiesčio teritorijos priežiūrai 2025 m. bendrovė įsigijo 3 elektrines vakuumines šlavimo mašinas su drėkinimo funkcija, kurios leidžia greičiau surinkti dulkes ir smėlį, skleidžia mažiau triukšmo, prisideda prie tvarumo.

2025-2026 m. žiemos sezono metu, išaugus valymo darbų apimtims, Senamiesčio valymo veikloje dirbančių žmonių skaičius padidėjo nuo 80 iki 100 žmonių - tai leido paslaugas teikti kokybiškiau ir operatyviau, ypač per didžiuosius renginius, kai reikėjo nuolat reaguoti į didelius darbo kiekius bei užtikrinti tvarką miesto centre.

Liepynės kapinių priežiūra

2025 m. „Grinda“ tęsė nuo 2024 m. administruojamų Liepynės kapinių priežiūrą: įrengė 4200 kv. m ploto privažiavimo ir jungiamuosius kelius, paruošė 1200 kv. m ploto urnų laidojimui kolumbariumuose, paruošta dar viena 1260 kv. m zona laidojimui kapavietėse. Bendrovė taip pat yra atsakinga už kapinių aplinkos tvarkymą ir estetinės būklės palaikymą.

Viešųjų tualetų modernizacija ir automatizavimas

„Grinda“ prižiūri 21 sostinės viešąjį tualetą. 2025 m. „Grinda“ pilnai atnaujino keturis nemokamus viešuosius tualetus, pritaikytus žmonėms su negalia Vokiečių, Radvilaitės, Maironio g. ir Lukiškių a. Siekiant aukštesnio komforto ir higienos lygio, sutvarkytos visos inžinerinės sistemos, įrengta moderni apdaila ir antivandaliniai sprendimai. Dar trys nauji moduliniai viešieji tualetai pastatyti Rasų g. bei Valakampių paplūdimiuose.

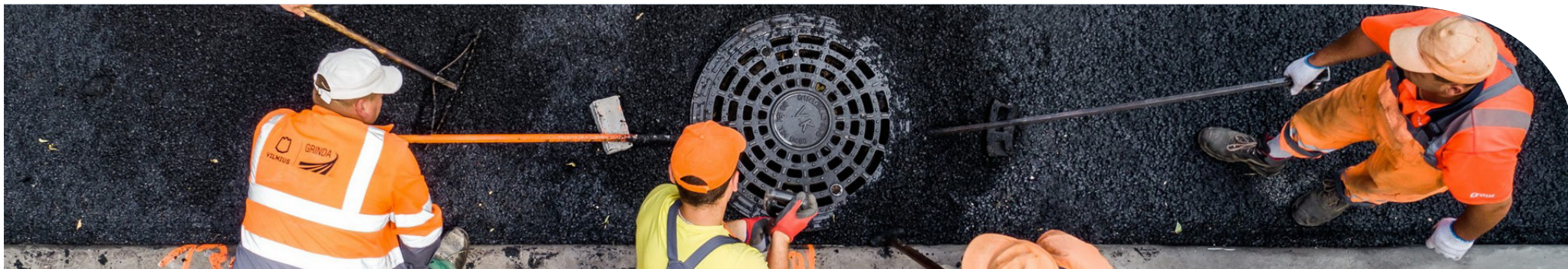
Prieplaukų priežiūra

2025 m. „Grinda“ Neryje įrengė 7 pontonines prieplaukas, kurių priežiūra taip pat patikėta Bendrovei.



2.5. AVARINIŲ SITUACIJŲ LOKALIZAVIMAS IR ŠALINIMAS

2024 m. suformuotoje Avarinių paslaugų komandoje – 1355 skambučių centras, trys avarinės tarnybos – gatvių, būsto, sanitarų, bei infrastruktūrinių darbų pogrupis. Visi Avarinių paslaugų komandos pogrupiai užtikrina nenutrūkstamą paslaugų teikimą miestui visą parą ištisus metus.



1355 skambučių centras

registruoja informaciją apie avarines situacijas mieste ir perduoda užduotis vykdymui bendrovės padaliniais, išorinėms paslaugų tarnyboms arba teritorijų priežiūrą užtikrinančioms įmonėms.

- **45,7 tūkst.** gautų užklausų kiekis
- **43 tūkst.** Užklausų perduota vykdymui

Gatvių avarinė tarnyba

šalina avarines situacijas Vilniaus miesto bendrojo naudojimo teritorijose.

- **8 tūkst.** Lokalizuotų avarinių situacijų
- **82 minutės** – vidutinis gatvių ekipažo reagavimo laikas

Būsto avarinė tarnyba

teikia komercines avarijų likvidavimo paslaugas pastatų vidaus inžineriniuose tinkluose, bendradarbiauja su pastatų administratoriais, įmonėmis ir namų bendrijomis dėl avarinių situacijų likvidavimo. 2025 m. pradžioje, siekiant efektyvinti šia Bendrovės veiklą ir gerinti klientų aptarnavimą, bendrovė peržiūrėjo teikiamų paslaugų sąrašą, keitė jų įkainius bei atnaujino sutarčių sąlygas su aktyviais klientais. Pasirašytos atnaujintos sutartys su 283 būsto avarinės tarnybos klientais.

- **283** – sutarčių kiekis su pastatų administratoriais
- **2372** prižiūrimi pastatai
- **5 tūkst.** – likviduotų/lokalizuotų avarinių situacijų
- **66 minutės** – vidutinis būsto ekipažų reagavimo laikas

Sanitarų tarnyba

teikia mirusių asmenų palaikų pervežimo paslaugas.

- 2025 m. pervežti 668 mirusių asmenų palaikai.

Infrastruktūrinių darbų pogrupis

vykdo skubius įvairaus pobūdžio miesto infrastruktūros remonto ir priežiūros darbus Vilniaus mieste.

- **477** užsakymai
- **622** užduotys

2.6. VILNIAUS GYVŪNŲ GLOBOS NAMAI

Vilniaus gyvūnų globos namai yra moderniausia gyvūnų prieglauda Lietuvoje: yra modernia įranga aprūpinta operacinė, tyrimų ir echoskopijų kabinetas, pooperacinės slaugos patalpos. Gyvūnų globos namuose vienu metu gali būti laikoma virš 150 gyvūnų, jis gyvena erdviuose voljeruose su šildomomis grindimis, gali gauti platų neatidėliotinų veterinarijos paslaugų spektrą.

Bendrovė konsultuoja kitų Lietuvos savivaldybių komunalines ir veterinarines paslaugas teikiančias įmones beglobių gyvūnų priežiūros klausimais ir vykdo edukacines programas moksleiviams ir studentams.

„Grinda“ Vilniaus gyvūnų globos namai 2025 metais rūpinosi šimtais beglobių ir pasimetusių augintinių.

	2020 m.	2021 m.	2022 m.	2023 m.	2024 m.	2025 m.
Priimti iš gyventojų	57	33	70	509	592	386
Sugauti	1541	1545	1416	1542	1429	1539
Užmigdyti	4	0	3	0	5	5
Kritę	27	34	32	34	46	53
Dovanoti	493	347	114	154	240	191
Grąžinti	55	56	64	41	64	113
Sterilizuoti	698	695	682	1072	929	706
ŠGP, t	24,4	26,0	25,3	25,0	29,3	30,2

2025 m. VGGN tęsė 2024 m. pradėtą analogų šalyje neturinčią programą „Senjoras – senjorui“. Jos metu 65+ amžiaus vilniečiai kviečiami globoti garbaus amžiaus keturkojį gyvūną, o visus jo išlaikymo kaštus dengia „Grindos“ Vilniaus gyvūnų globos namai. 2025 m. pagal šią programą į laikiną globą vyresnio amžiaus žmonėms 2025 m. perduoti 8 gyvūnai - 5 šunys ir 3 katės.

2025 m. prie komandos prisijungė šunų elgsenos specialistė, kuri padeda geriau suprasti prieglaudoje atsidūrusių šunų patirtis, jų baimes ir reakcijas į aplinką, taip pat padeda spręsti kasdienes elgesio situacijas „Senjoras – senjorui“ programos dalyviams. Individualūs užsiėmimai su šunimis leidžia nuosekliai dirbti su jų socializacija, mokyti pagrindinių elgesio įgūdžių ir padėti jiems prisitaikyti prie žmogaus aplinkos. Tai ypač svarbu gyvūnams, kurie į globos namus patenka po sudėtingų gyvenimo situacijų ar ilgą laiką gyvenę be nuolatinės žmogaus priežiūros.

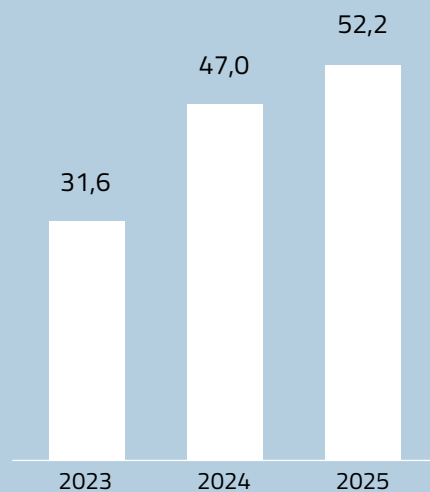


3. FINANSINIAI VEIKLOS REZULTATAI

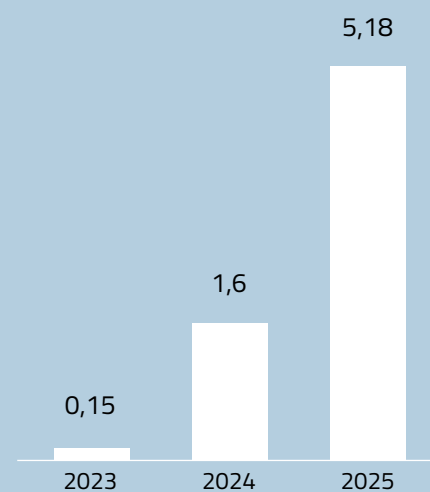
Rodikliai	2023 m.	2024 m.	2025 m.	2025 m. / 2024 m.	Pokytis, %
Pardavimo pajamos, mln. Eur	31,6	47,0	52,2	5,2	11,1%
Savikaina, mln. Eur	27,4	40,2	41,9	1,6	4,1%
Bendrasis pelnas (nuostoliai), mln. Eur	4,2	6,7	10,3	3,6	53,4%
Bendrojo pelno marža (Bendrasis pelnas (nuostoliai) / pardavimo pajamos)	13,2%	14,3%	19,8%	5,5%	
Veiklos sąnaudos, mln. Eur	4,1	5,0	4,5	-0,5	-10,5%
Veiklos pelnas, mln. Eur	0,0	1,8	5,9	4,1	234,7%
Veiklos pelno marža Veiklos pelnas / Pajamos * 100%	0,1%	3,7%	11,3%	7,5%	
EBITDA, mln. Eur	2,2	4,4	8,4	4,0	90,0%
EBITDA marža EBITDA / pardavimo pajamos	7,0%	9,4%	16,1%	6,7%	
Grynasis pelnas (nuostoliai), mln. Eur	0,1	1,6	5,2	3,6	224,0%
Grynojo pelno marža Grynasis pelnas (nuostoliai) / pardavimo pajamos	0,5%	3,4%	9,9%	6,5%	
Turtas, mln. Eur	79,0	81,4	84,0	2,5	3,1%
Ilgalaikis turtas, mln. Eur	64,5	63,4	62,7	-0,7	-1,1%
Trumpalaikis turtas, mln. Eur	14,5	18,0	21,3	3,2	18,0%
Nuosavas kapitalas, mln. Eur	31,1	32,7	37,9	5,3	16,1%
Dotacijos, mln. Eur	38,1	36,6	35,5	-1,1	-3,0%
Įsipareigojimai, mln. Eur	48,1	49,1	46,0	-3,0	-6,2%
Finansinės skolos, mln. Eur	2,0	1,2	1,6	0,4	32,2%
Turto grąža (ROA) Grynasis pelnas (nuostoliai) / turtas	0,2%	2,0%	6,2%	4,2%	

Rodikliai	2023 m.	2024 m.	2025 m.	2025 m. / 2024 m.	Pokytis, %
Nuosavo kapitalo grąža (ROE) Grynasis pelnas (nuostoliai) / nuosavas kapitalas	0,5%	4,9%	13,7%	8,8%	
Bendrasis skolos rodiklis Įsipareigojimai / turtas * 100%	60,9%	60,2%	54,8%	-5,4%	
Bendrasis likvidumo koeficientas Trump. turtas / trump. įsipareigojimai	1,9	1,7	2,1	0,4	25,1%
Kritinis likvidumo koeficientas (skubaus padengimo koeficientas) Trump. turtas - atsargos / trump. įsipareigojimai	1,8	1,6	2,0	0,4	26,0%
Atsargų apyvartumas (Pardavimo savikaina / Vidutinės metinės atsargos)	40,8	48,9	51,7	2,8	5,8%
Debitorinių skolų apyvartumas Pardavimo pajamos / Vidutinis pirkėjų įsiskolinimas	5,8	5,4	4,8	-0,6	-11,0%
Darbuotojų veiklos efektyvumas, Eur Atlikti darbai savo jėgomis / vidutinis darbuotojų skaičius	59 448	58 636	64 606	5 970,0	10,2%
Vieno darbuotojo sukurtas pelnas, Eur Grynasis pelnas/vid. darbuotojų skaičius	304	2 666	8 408	5 742,3	215,4%
Darbuotojų skaičius	489	581	616	35,0	6,0%
Investicijos, mln. Eur	10,1	2,9	2,6	-0,3	-10,8%
Subranga	2,5	12,9	12,4	-0,5	-3,7%
Už metus išmokėti dividendai, mln. Eur	0,000	0,000	0,000	0,0	

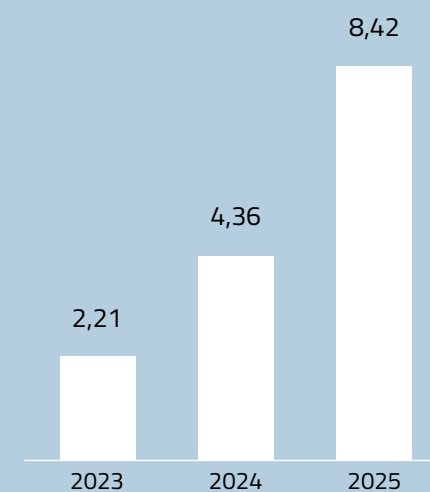
**Pardavimo pajamos,
mln. Eur**



**Grynasis pelnas,
mln. Eur**



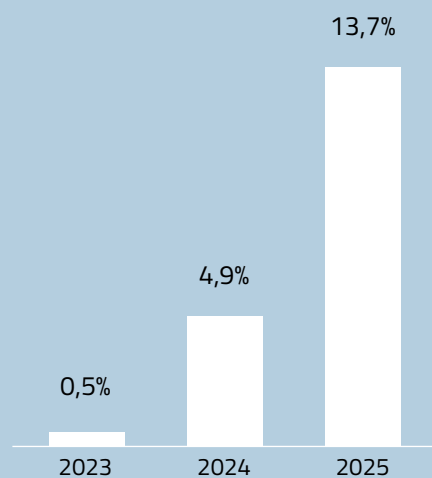
**EBITDA,
mln. Eur**



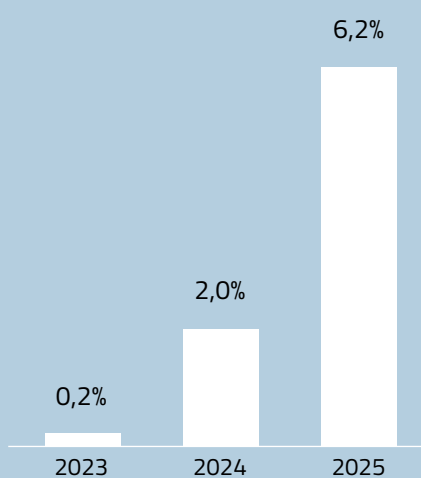
- Bendrovės pardavimo pajamos 2025 m. siekė 52,2 mln. Eur ir, lyginant su 2024 m. (47,0 mln. Eur), didėjo 5,2 mln. Eur arba 11,1 proc.
- Per 2025 m. Bendrovė uždirbo 8,4 mln. Eur pelno prieš palūkanas, mokesčius, nusidėvėjimą ir amortizaciją, t. y. 4,0 mln. Eur arba 90,0 proc. daugiau, lyginant su 2024 m. (4,4 mln. Eur).
- Bendrovės grynas pelnas 2025 m. lyginant su ankstesniais 2024 m. (1,6 mln. Eur) didėjo 3,6 mln. Eur ir siekė 5,2 mln. Eur.

Bendrovės pajamos didžiausia dalimi nulemia Vilniaus miesto savivaldybės administracijos užsakymai pagal vidaus sandorio sutartį ir laimėtus atviruosius konkursus. 2025 m. pardavimo pajamos siekė 52,18 mln. Eur ir, lyginant su praėjusiais metais, didėjo 5,23 mln. Eur arba 11,1 proc. Pajamos, gautos pagal Vilniaus miesto savivaldybės užsakymus, 2025 m. didėjo 4,06 mln. Eur arba 9,5 proc.

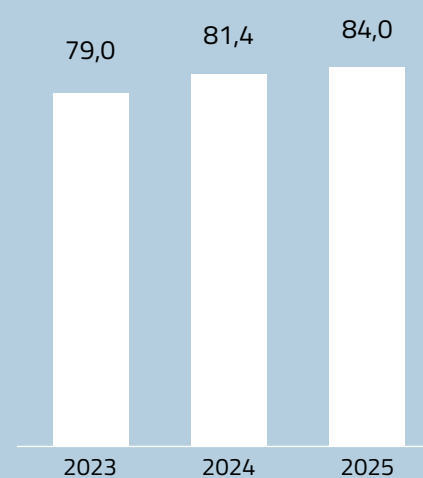
**Nuosavo kapitalo grąža
(ROE)**



**Turto grąža
(ROA)**

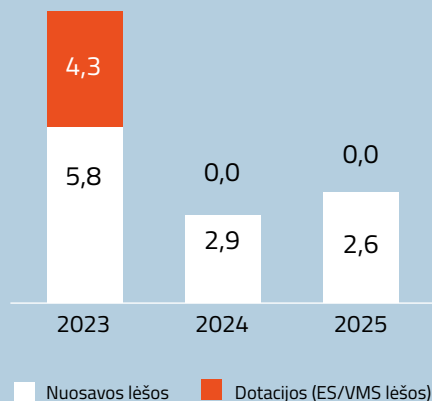


**Turtas,
mln. Eur**

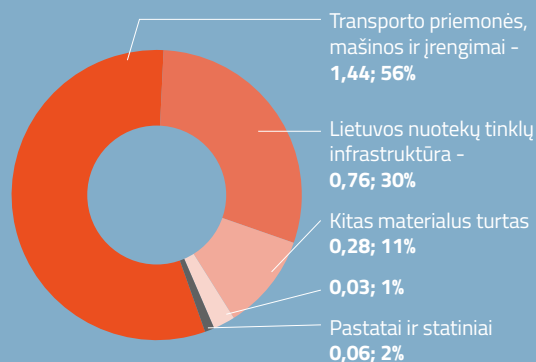


2025 m. Bendrovės valdomas turtas padidėjo 2,5 mln. Eur arba 3,1 proc. ir siekė 84,0 mln. Eur.

2025 m. investicijos,
mln. Eur



Investicijų suma pagal
turto grupes, mln. Eur



2025 m. didžiausios investicijos buvo į transporto ir technikos įsigijimą (1,4 mln. Eur) ir į paviršinių nuotekų tinklus (0,8 mln. Eur).

2024 04 25 bendrovės valdyba patvirtino Dividendų politiką. Siūlydama dividendų dydį Bendrovės valdyba vadovaujasi tokiais dividendų dydžiais:

Nuosavo kapitalo grąža, proc.	Dividendų dydis, Bendrovės paskirstytinojo pelno dalis, proc.
Neviršija 1 proc.	Ne mažiau 85 proc.
Didesnė nei 1 proc., bet neviršija 3 proc.	Ne mažiau 80 proc.
Didesnė nei 3 proc., bet neviršija 5 proc.	Ne mažiau 75 proc.
Didesnė nei 5 proc., bet neviršija 10 proc.	Ne mažiau 70 proc.
Didesnė nei 10 proc., bet neviršija 15 proc.	Ne mažiau 65 proc.
Didesnė nei 15 proc.	Ne mažiau 60 proc.



4.1. STRATEGINIŲ TVARUMO PROJEKTŲ ĮGYVENDINIMAS

Įgyvendindama tvarumo strategiją UAB „Grinda“ prisidėjo prie „Vilnius – žalioji Europos sostinė 2025“ iniciatyvų, Europos Komisijos inicijuotos „100 miestų misijos“, Jungtinių Tautų Darnaus vystymo tikslų ir kitų tvarumo tikslų įgyvendinimo. Bendrovės siekis – paslaugas teikti kokybiškai ir efektyviai ir kuo geriau atliepti Vilniaus miesto savivaldybės, vilniečių, miesto svečių ir darbuotojų lūkesčius.

2025 – 2027 metų strategijoje suplanuoti šeši su tvarumo strateginėmis kryptimis susiję projektai:

1. Žaliųjų energijos planų įsigijimas;
2. Saulės panelių įrengimas „Vilniaus gyvūnų globos namuose“;
3. „Teršėjas moka“ politikos įgyvendinimas;
4. Laboratorijos akreditavimas;
5. Automobilių ir technikos parko atnaujinimas netauriais automobiliais ir technika;
6. Tvarumo ataskaitos pateikimas.

Žaliųjų energijos planų įsigijimas

2025 m. UAB „Grinda“ pasirašė naują elektros energijos tiekimo sutartį, kuria įtvirtintas įsipareigojimas įsigyti elektros energiją tik iš atsinaujinančių energijos išteklių. Šis sprendimas yra viena iš priemonių, padedančių mažinti Bendrovės veiklos poveikį aplinkai ir prisidėti prie klimato kaitos švelninimo tikslų.

Remiantis Bendrovės elektros energijos suvartojimo duomenimis, 2025 m. iš viso sunaudota 615,803 MWh elektros energijos. Iš šio kiekio 352,007 MWh sudarė atsinaujinančių energijos išteklių (AEI) elektra (57,16 %), o 263,796 MWh – neatsinaujinančių energijos išteklių elektra (42,84 %).

Elektros energija - bendras elektros energijos suvartojimas	615.803 MWh
Elektros energija - Pagaminta energija iš saulės energijos	24.598 MWh
Elektros energija - Energijų suvartojimas: atsinaujinantys ištekliai	57.16% 352.007MWh
Elektros energija - Įsigyta elektros energija: atsinaujinantys ištekliai	327.409

Saulės panelių įrengimas „Vilniaus gyvūnų globos namuose“

UAB „Grinda“ – viena pirmųjų Lietuvoje įmonių, kuri, nesinaudodama valstybės ar ES fondų finansavimo parama, 2017 m. ant 600 kv. m druskų sandėlio stogo įsirengė saulės elektrinę. Nuosekliai didindama iš atsinaujinančių energijos išteklių gaunamos elektros dalį, Bendrovė išplėtė gamybos pajėgumus ir papildomai įrengė saulės elektrinę „Vilniaus gyvūnų globos namuose“, taip sustiprindama vietinę „žaliosios“ elektros gamybą.

2025 metais „Vilniaus gyvūnų globos namuose“ įrengta 24 kW galios saulės elektrinė su išmaniųjų kaupiklių sistema prisideda prie Bendrovės iškastinio kuro naudojimo mažinimo. Kaupiklių sistema užtikrina būtiniausių elektros prietaisų veikimą iki 4 val. sutrikus elektros energijos tiekimui, taip pat leidžia stebėti elektros vartojimo įpročius ir biržos kainas bei optimizuoti elektros pirkimo ir vartojimo procesus. 2025 metais abi UAB „Grinda“ saulės elektrinės bendrai pagamins 24,598 MWh elektros energijos.



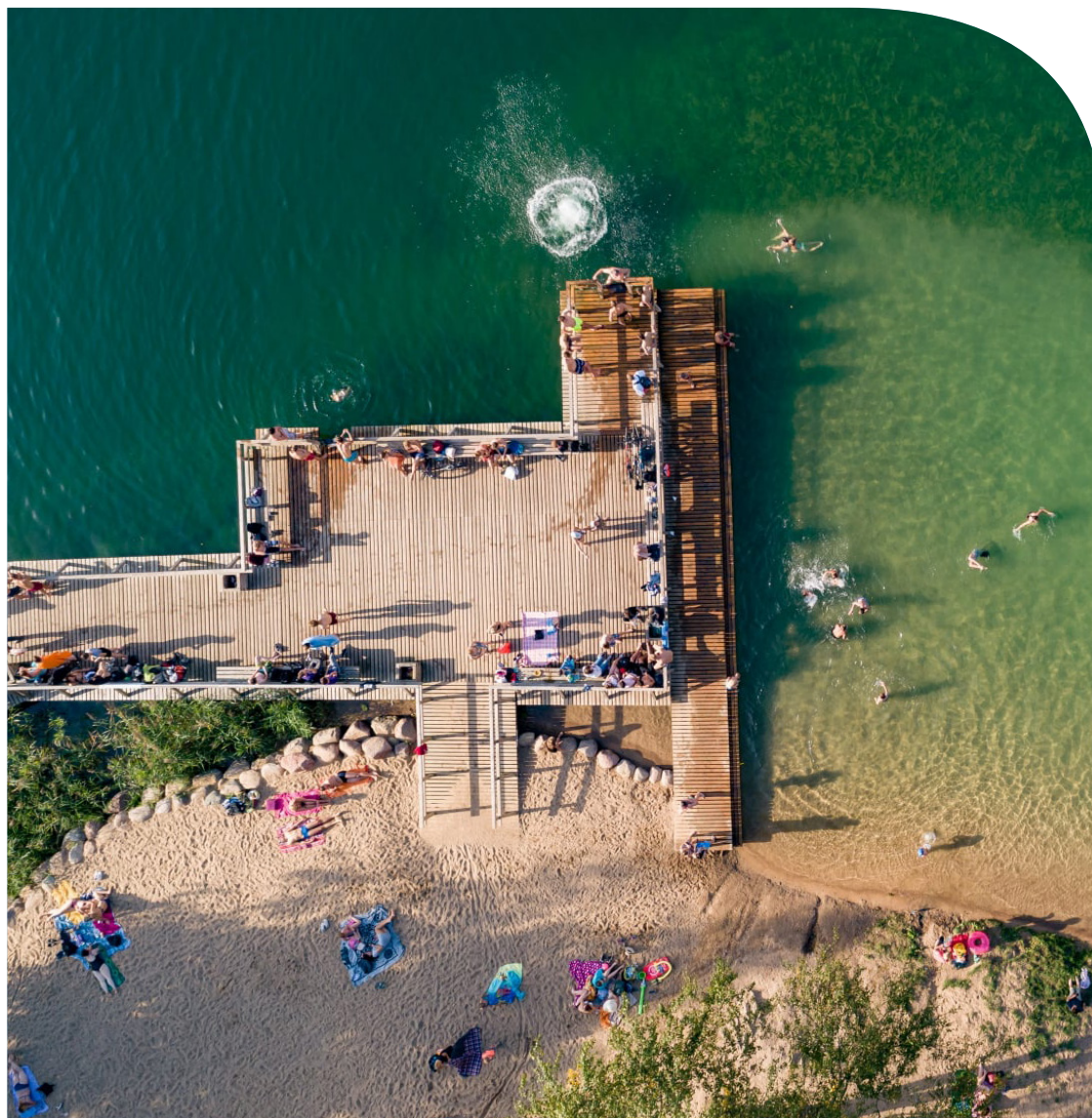
4.2. ŽIEDINĖS EKONOMIKOS INICIATYVOS

Bendrovė 2025 m. gruodžio 24 d. sudarė bendradarbiavimo susitarimą su UB „Miesto Gijos“ vadovaudamiesi geranoriškumo ir tarpusavio pagalbos principais, vykdydami teisės aktais jų kompetencijai priskirtas funkcijas, sutelkdami intelektines jėgas, padedami vieni kitiems ir siekdami dalintis turima patirtimi, žiniomis bei Bendrovei perduodant smėlį, kuris yra AB „Miesto gijos“ šalutinis gamybos produktas iš pseudoverdančio sluoksnio (toliau – smėlis) ir įvertinus technines galimybes šį smėlį panaudoti žemos kategorijos kelių, vidaus kelių, aikštelių ar kitų eismo zonų, pėsčiųjų ir dviračių takų bei šaligatvių šalčiui nejautrių medžiagų sluoksnio ir apsauginio šalčiui atsparaus sluoksnio įrengimui. Šis bendradarbiavimas pagerins ir prisidės tiek prie abiejų bendrovių tvarumo siekių, tiek prie visos žiedinės ekonomikos bei aplinkai draugiškų veiksmų įgyvendinimo.

4.3. VILNIAUS ŽALIOJO MIESTO VEIKSMŲ PLANAS

Bendrovė aktyviai dalyvavo rengiant ir atlieka svarbų vaidmenį įgyvendinant 2025 m. balandžio 9 d. Vilniaus miesto savivaldybės patvirtintą Vilniaus Žaliojo miesto veiksmų planą (angl. Green City Action Plan – GCAP). Šis planas ne tik nubrėžia kryptį tvaresnio miesto link, bet ir atveria galimybes pritraukti reikšmingą finansavimą bei suteikia Vilniui konkurencinį pranašumą tarptautiniu mastu.

Bendrovės tikslas – didinti miesto paviršinių nuotekų sistemos patikimumą. UAB „Grinda“ eksploatuoja apie 2 055 km paviršinių nuotekų tinklą, kuriais surenkamas ir valomas paviršinis (lietaus ir sniego tirpsmo) vanduo Vilniaus mieste. Šiuo metu paviršinės nuotekos valomos 2 730 ha iš 8 830 ha teritorijos (31 proc. visos teritorijos). Vilniaus mieste veikia 13 didžiųjų paviršinių nuotekų valyklų, kurių bendras našumas siekia 16 170 l/s. Kad būtų galima atlikti svarbius paviršinių nuotekų tvarkymo darbus, parengtas teritorijos tarp J. Rutkausko gatvės ir Pilaitės prospekto projektas, kuriuo siekiama atgaivinti pelkę virtusį tvenkinį, jį užpildant paviršiniu vandeniu iš gretimų sklypų. Nuotekų valymo infrastruktūrai palaikyti labai svarbu sistemingai naudoti mėlynąją ir žaliąją infrastruktūrą bei gamta pagrįstus sprendimus (apželdintus šaligatvius, vandeniui laidžius paviršius, žaliuosius fasadus, lietaus vandens surinkimo tvenkinius, žaliąsias automobilių stovėjimo aikšteles, žaliuosius stogus, įrengtas šlapynes, biologinio sulaikymo zonas, žaliąsias autobusų stoteles, lietaus sodus, požemines vandens saugyklas, biologinio sulaikymo griovius, vietines biologinio sulaikymo vagas, nutekėjimo latakus, absorbcinius griovius, paviršinių nuotekų rezervuarus, hidrofitinius tvenkinius, filtravimo baseinus). Pavyzdžiui, lietaus sodai yra veiksmingas lietaus vandens nuotekų sugėrimo ir filtravimo sprendimas. Tai seklūs, augmenija apaugę baseinai, kurie surenka ir sugeria nuotekas nuo stogų, gatvių ir šaligatvių. Kiti pavyzdžiai – žaliųjų stogų sistemos, kurios sulaiko lietaus vandenį, mažina nuotėkį ir gerina pastatų izoliaciją. Be to, iš aktyvių medžiagų pagamintos vandeniui laidžios dangos leidžia lietaus vandeniui prasiskverbti į gruntą. Pritaikant vandeniui atsparų kraštovaizdžio formavimą ir vietinius paviršinių nuotekų tvarkymo sprendimus, sumažės paviršinių ir mišrių nuotekų sistemos apkrova.



www.grinda.it

